

# 识变、应变、求变

◆西土瓦 / 文

好不容易，送走庚子鼠年，迎来辛丑牛年。“牛转乾坤”，大家都这么说。

果真如此吗？我们预见不了未来，但感觉有那么几个词，会萦绕在今年。

一是不确定性。质量人管它叫“VUCA”时代。在这种环境下，经济容易出现W型。应对不确定性，贵在保持战略定力，用全面、辩证、长远的眼光看待当前的困难、风险、挑战，努力在危机中育新机、于变局中开新局。在这个过程中，我们要“保”底线、“稳”大局，做好风险管理。这方面，是质量管理的用武之地。

二是改革创新。面对全球疫情难以结束，对中国的偏见仍难改变，通过改革促进发展、创新驱动发展，是中国的不二选择。中央已经制定“主动推动国内国际大循环，加快形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进”的新发展格局战略。上海在这个战略中成为全球链接点、长三角一体化的中心环节，要永葆“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，加快构建现代化经济体系，营造让企业家们勇于创新的良好营商环境。而助力企业家提升创新领导力，塑造卓越的组织文化，是质量管理的题中之义。

三是数字社会。数字社会来了，现在不仅仅是企业数字化转型，个人也在数字化转型。疫情后，线上业务渐趋主流，数据已成为新型生产要素。今后，量子计算将蓬勃发展，云会无处不在。我们看见，城市正在被重新设计，上海在城市数字化转型中提出走向有感知的“智能体”，让生活在其间的人们，既保持社交隔离，又不会“遥不可及”。这是数字和物理世界的融合，AI会不断进化，AI伦理也走向了前台。算法伦理之争，已经造成图灵奖科学家退出推特事件。这方面，质量管理一定不能置身事外。

四是绿色发展。应对气候变化，绿色发展毫无悬念成为人类社会可持续发展的主旋律。我国已经宣布力争于2030年前实现“碳达峰”，努力争取2060年前实现“碳中和”。欧洲各国都有淘汰燃油车的时间表，日本则计划于2035年禁售燃油车。新年伊始，特斯拉大幅降价抢市场，标志着电动车时代来临，也昭示着氢能源等无碳能源即将走向普及化。这是一场革命，产业结构调整、能源结构优化、经济社会绿色转型，包括发展绿色金融、支持绿色技术创新、推进清洁生产、发展环保产业等，步伐会加快。质量管理一定，也必然参与其中。

五是共生共享。万物互联、相融共生，人类是命运共同体，企业是无边界组织，供应链是全球相连。这意味着经济全球化、数字全球化。发展为人民，发展成果要共享。这意味着政府要合理增加公共消费，提高教育、医疗、养老、育幼等公共服务支出比重和效率。一句话，要提高公共服务的质量。这是我们质量管理已经在做的事了。

总之，2021年将极不平凡。我们要准确识变、科学应变、主动求变，深入贯彻新发展理念，为构建新发展格局、实现高质量发展助力。❶