

# 把世界引进中国 把中国引向世界

——上海国际港务集团（股份）有限公司上海港引航管理站

大家好！我是来自上海港的一名青年引航员。我要演讲的题目是《把世界引进中国，把中国引向世界》。

这不仅仅是一个人的故事，也不仅仅是一艘船的故事，作为世界第一大港上海港每年承载着 7 万艘外轮的进出，每艘船带来的都是一个开放的世界。而这个“把世界引进中国，把中国引向世界”的使者就是引航员。

引航员，可能您还不了解，任何国家的外轮，当他们进出上海港水域的时候，都必须由我们上海港引航员亲自登上他们的驾驶台，对他们进行引领。所有外轮，在上海港的一切航行和靠离泊都是在我们引航员的指挥和操纵下完成的，这其中包括一次可装载 1 万 8 千个标准集装箱的超大型集装箱船、包括大家知道的世界顶级豪华邮轮“海洋量子号”、也包括美国太平洋第七舰队顶级军舰“蓝岭号”等等。我们是外轮进入上海港见到的第一个中国人，被誉为水上国门形象第一人。我们的职责就是维护国家引航主权，服务世界强港建设。

了解我们的朋友对我们引航员有很多评价，有的人说我们代表国家行使主权，神圣光荣；有的人说我们身穿制服指挥中外巨轮，高端大气，熟悉我们的朋友才知道我们披星戴月，战风斗浪，千辛万苦，每年要完成一万五千海里高难度狭水道航行；我们穿梭于全世界最繁忙，通航环境最复杂的上海港，航行就像走钢丝；我们掌握价值上千万的船舶和货物的安全，每天肩负千斤重担。

我想，他们的评价都没有错。但是在我们自己心中，我们有自己的评价，我们就是用夜以继日的奉献去“把世界引进中国，把中国引向世界”的人，我们就是用竭我所能的热情去塑造“水上国门第一形象”这个上海港品牌形象的人。

2014年5月，亚信峰会第四次会议在上海举行，会议期间中俄双方进行了代号为“海上联合—2014”的军事演习，军演时中俄国家元首悉数登场，并且双方参与舰艇之多、规模之大、规格之高，都是史上罕见，是我国展示自己军事和外交实力的一次重大活动。而参加这次军演的俄方军舰进出上海港也是有我们引航员引领的。

参加军演的俄方军舰有6艘，我们共派出了12名引航员执行引领任务，负责引领俄方舰队旗舰“011号”导弹巡洋舰的是我们班组的高级引航员蓝中和邬志伟。最终他们也是出色的完成了任务，得到了两国政府和军方的高度评价。后来，班里同志在一起交流的过程中，蓝中告诉了我们在俄罗斯军舰进口当天的一些情况，其实过程远远没有我们预想的和看到的那么顺利。直到现在想起他说那天的情况，我都还有一种手里捏着一把汗的感觉呢。

这次俄方舰队进港的过程中，最重要的环节就是在吴淞海军码头举行的欢迎仪式和两国元首检阅仪式。按照计划，俄方舰队抵达吴淞海军码头时双方要互相鸣放21响国家礼炮，计划中还包括当俄方鸣放完礼炮时要求旗舰011舰的舰艏刚好正平位于海军码头上的主席台，一切本来应该很顺利，因为我们做了大量前期准备，制定了精确到秒的引航计划。可是当两位引航员登舰

后发现俄方旗舰鸣放礼炮的时间是 189 秒，这跟计划时间 120 秒之间误差超过一分钟，这一分钟，足以让航行中的旗舰错开码头上的主席台一百多米，两位引航员立即根据这一变化重新制定所有引航计划，顶着巨大压力在极短的时间内完成了之前一个团队的计算量，重新设定舰队各航段合理航速和鸣炮的起始位置，最终俄方旗舰放完礼炮时，其舰首刚好抵达岸上的主席台，接着中方开始鸣放，一切堪称完美。而这近乎完美的背后，正是我们上海港引航员在头顶国家荣誉，肩负国家尊严时的智慧、勇气、责任和担当。

其实在我们的工作中还有很多故事，有引航员面对外轮主机失控，临危不乱，避免重大财产损失，有引航员大风浪连夜拖带满载游客失去动力的大型邮轮进港靠泊挽救上千旅客脱险的故事，每每想起这些点点滴滴的故事，我就会为我在这么一个光荣的集体下工作生活而感到骄傲、自豪。

近年来，上海港飞速发展，我们工作量也越来越大，然而我们始终践行承接历史，承载使命的上海港核心价值观。乘风破浪，一路前行。“水上国门形象第一人”品牌的背后，是我们所有舍小家保大家的引航员，而我们所有引航员的背后则是向着世界卓越码头运营商和物流服务商迈进的上港集团和世界强港！